



ที่ สก ๐๐๑๙/ว ๐๖๕๕

ศาลากลางจังหวัดสระแก้ว
ถนนสุวรรณศร สก ๒๗๐๐๐

๕ มิถุนายน ๒๕๖๓

เรื่อง แจ้งอนุมัติโครงการตามยุทธศาสตร์กรมการพัฒนาชุมชน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ครั้งที่ ๓๖
โครงการศูนย์จัดการกองทุนชุมชนบริหารจัดการหนี้ (อำเภอเขาคอกรรจ์ อำเภอวังสมบูรณ์ และอำเภอคลองหาด)

เรียน **นายอำเภอเขาคอกรรจ์**

สิ่งที่ส่งมาด้วย สำเนาโครงการฯ จำนวน ๑ ชุด

จังหวัดสระแก้ว อนุมัติโครงการตามยุทธศาสตร์กรมการพัฒนาชุมชน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ครั้งที่ ๓๖ โครงการศูนย์จัดการกองทุนชุมชนบริหารจัดการหนี้ พื้นที่ ๓ อำเภอ ประกอบด้วย อำเภอเขาคอกรรจ์ อำเภอวังสมบูรณ์ และอำเภอคลองหาด งบประมาณ ๑๖๖,๕๐๐ บาท (หนึ่งแสนหกหมื่นหกพันห้าร้อยบาทถ้วน)

เพื่อให้การดำเนินการโครงการศูนย์จัดการกองทุนชุมชนบริหารจัดการหนี้ เป็นไปตามแผนปฏิบัติการ และเป้าหมายการดำเนินงาน ขอให้อำเภอมอบหมายสำนักงานพัฒนาชุมชนอำเภอ ดำเนินการตามรายละเอียดโครงการฯ ให้แล้วเสร็จ และบันทึกผลการดำเนินงานในระบบ Budget and Project Management (BPM) ทันทีหลังจากดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม เสร็จเรียบร้อยแล้ว

จึงเรียนมาเพื่อพิจารณาดำเนินการ

ขอแสดงความนับถือ


๕๖๓

(นายถวิล ยั่งยืนแสง)

พัฒนาการจังหวัด ปฏิบัติราชการแทน
ผู้ว่าราชการจังหวัดสระแก้ว

สำนักงานพัฒนาชุมชนจังหวัด

กลุ่มงานยุทธศาสตร์การพัฒนาชุมชน

โทร./โทรสาร. ๐-๓๗๔๒-๕๐๕๗-๘

เศรษฐกิจฐานรากมั่นคงและชุมชนพึ่งตนเองได้
ภายในปี ๒๕๖๕



Change for Good



ที่ สก ๐๐๑๙/ว 0๖๕๘

ศาลากลางจังหวัดสระแก้ว
ถนนสุวรรณศร สก ๒๗๐๐๐

๒ มิถุนายน ๒๕๖๓

เรื่อง แจ้งอนุมัติโครงการตามยุทธศาสตร์กรมการพัฒนาชุมชน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ครั้งที่ ๓๖
โครงการศูนย์จัดการกองทุนชุมชนบริหารจัดการหนี้ (อำเภอเขาคอกรรจ์ อำเภอวังสมบูรณ์ และอำเภอคลองหาด)

เรียน นายอำเภอวังสมบูรณ์

สิ่งที่ส่งมาด้วย สำเนาโครงการฯ

จำนวน ๑ ชุด

จังหวัดสระแก้ว อนุมัติโครงการตามยุทธศาสตร์กรมการพัฒนาชุมชน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ครั้งที่ ๓๖ โครงการศูนย์จัดการกองทุนชุมชนบริหารจัดการหนี้ พื้นที่ ๓ อำเภอ ประกอบด้วย อำเภอเขาคอกรรจ์ อำเภอวังสมบูรณ์ และอำเภอคลองหาด งบประมาณ ๑๖๖,๕๐๐ บาท (หนึ่งแสนหกหมื่นหกพันห้าร้อยบาทถ้วน)

เพื่อให้การดำเนินการโครงการศูนย์จัดการกองทุนชุมชนบริหารจัดการหนี้ เป็นไปตามแผนปฏิบัติการ และเป้าหมายการดำเนินงาน ขอให้อำเภอมอบหมายสำนักงานพัฒนาชุมชนอำเภอ ดำเนินการตามรายละเอียดโครงการฯ ให้แล้วเสร็จ และบันทึกผลการดำเนินงานในระบบ Budget and Project Management (BPM) ทันทีหลังจากดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม เสร็จเรียบร้อยแล้ว

จึงเรียนมาเพื่อพิจารณาดำเนินการ

ขอแสดงความนับถือ

สว

(นายถวิล ยี่สุนแสง)

พัฒนาการจังหวัด ปฏิบัติราชการแทน
ผู้ว่าราชการจังหวัดสระแก้ว

สำนักงานพัฒนาชุมชนจังหวัด
กลุ่มงานยุทธศาสตร์การพัฒนาชุมชน
โทร./โทรสาร. ๐-๓๗๔๒-๕๐๕๗-๘

เศรษฐกิจฐานรากมั่นคงและชุมชนพึ่งตนเองได้
ภายในปี ๒๕๖๕



Change for Good



ที่ สก ๐๐๑๙/ว ๐๖๕๕

ศาลากลางจังหวัดสระแก้ว
ถนนสุวรรณศรี สก ๒๗๐๐๐

๕ มิถุนายน ๒๕๖๓

เรื่อง แจ้งอนุมัติโครงการตามยุทธศาสตร์กรมการพัฒนาชุมชน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ครั้งที่ ๓๖
โครงการศูนย์จัดการกองทุนชุมชนบริหารจัดการหนี้ (อำเภอเขาคกรรจ์ อำเภอวังสมบูรณ์ และอำเภอคลองหาด)

เรียน นายอำเภอคลองหาด

สิ่งที่ส่งมาด้วย สำเนาโครงการฯ

จำนวน ๑ ชุด

จังหวัดสระแก้ว อนุมัติโครงการตามยุทธศาสตร์กรมการพัฒนาชุมชน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ครั้งที่ ๓๖ โครงการศูนย์จัดการกองทุนชุมชนบริหารจัดการหนี้ พื้นที่ ๓ อำเภอ ประกอบด้วย อำเภอเขาคกรรจ์ อำเภอวังสมบูรณ์ และอำเภอคลองหาด งบประมาณ ๑๖๖,๕๐๐ บาท (หนึ่งแสนหกหมื่น หกพันห้าร้อยบาทถ้วน)

เพื่อให้การดำเนินการโครงการศูนย์จัดการกองทุนชุมชนบริหารจัดการหนี้ เป็นไปตาม แผนปฏิบัติการ และเป้าหมายการดำเนินงาน ขอให้อำเภอมอบหมายสำนักงานพัฒนาชุมชนอำเภอ ดำเนินการ ตามรายละเอียดโครงการฯ ให้แล้วเสร็จ และบันทึกผลการดำเนินงานในระบบ Budget and Project Management (BPM) ทันทีหลังจากดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม เสร็จเรียบร้อยแล้ว

จึงเรียนมาเพื่อพิจารณาดำเนินการ

ขอแสดงความนับถือ


สวณ

(นายถวิล ยี่สุนแสง)

พัฒนาการจังหวัด ปฏิบัติราชการแทน
ผู้ว่าราชการจังหวัดสระแก้ว

สำนักงานพัฒนาชุมชนจังหวัด

กลุ่มงานยุทธศาสตร์การพัฒนาชุมชน

โทร./โทรสาร. ๐-๓๗๔๒-๕๐๕๗-๘

เศรษฐกิจฐานรากมั่นคงและชุมชนพึ่งตนเองได้
ภายในปี ๒๕๖๕



Change for Good

เลขที่โครงการ

๐๓/๐ /๒๕๖๓

ชื่อโครงการ

ศูนย์จัดการกองทุนชุมชนบริหารจัดการหนี้ “สำนึกดี แผนดี บริหารหนี้ได้”

หน่วยงานรับผิดชอบ

สำนักงานพัฒนาชุมชนอำเภอ

๑. หลักการและเหตุผล

กรมการพัฒนาชุมชนมีภารกิจในการส่งเสริมกระบวนการเรียนรู้การมีส่วนร่วมของประชาชน และพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนฐานรากให้มีความมั่นคงและมีเสถียรภาพ โดยให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการเงินทุนชุมชนให้มีประสิทธิภาพ จึงได้ดำเนินการส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินงาน “ศูนย์จัดการกองทุนชุมชน” โดยมีกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตที่เข้มแข็งเป็นแกนนำในการจัดตั้ง ทำหน้าที่เชื่อมโยง/บูรณาการการบริหารจัดการกลุ่มกองทุนชุมชนต่าง ๆ ในหมู่บ้าน/ชุมชน มุ่งเน้นบริหารจัดการเงินทุนที่มีอยู่ในชุมชนให้เกิดความคุ้มค่า มีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด เป้าหมาย คือ “การลดหนี้/ปลดหนี้”

ศูนย์จัดการกองทุนชุมชน ถึงแม้เป็นการรวมตัวกันของกลุ่มองค์กรฐานรากในระดับชุมชน ที่เป็นเพียงฟันเฟืองเล็ก ๆ ในการขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหาในระดับครัวเรือน แต่ภารกิจมีความสำคัญที่มีการแก้ไขปัญหาที่ต้นตอและก่อให้เกิดผลสำเร็จเป็นรูปธรรม ด้วยการเสริมสร้างวินัยทางการเงินให้กับประชาชนในหมู่บ้าน/ชุมชน ควบคู่กับการส่งเสริมการออม ภายใต้อาชีพของเศรษฐกิจพอเพียง ซึ่งต้องอาศัยความร่วมมือที่ดีของกลุ่มองค์กรในการบูรณาการการทำงาน และแก้ไขปัญหาาร่วมกัน โดยใช้ทุนที่มีอยู่ในชุมชนให้เกิดประโยชน์สูงสุด สร้างชุมชนแห่งการเกื้อกูล พึ่งตนเองได้ ดังนั้น ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ จังหวัดสระแก้ว จึงได้จัดทำโครงการศูนย์จัดการกองทุนชุมชนบริหารจัดการหนี้ “สำนึกดี แผนดี บริหารหนี้ได้” โดยใช้ศูนย์จัดการกองทุนชุมชน เป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนการดำเนินงาน ในการส่งเสริมสนับสนุนครัวเรือนให้สามารถบริหารจัดการเงินทุน บริหารจัดการหนี้สินของครัวเรือน และส่งเสริมอาชีพแก่ครัวเรือนเป้าหมาย ซึ่งจะเป็นทิศทางในการแก้ไขปัญหาในระดับชุมชน ส่งผลต่อการพัฒนาระดับประเทศอย่างเป็นรูปธรรม และยั่งยืนต่อไป

๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินงานศูนย์จัดการกองทุนชุมชนในการบริหารจัดการหนี้สินของประชาชน

๒.๒ เพื่อส่งเสริมการดำเนินชีวิตตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง และเสริมสร้างวินัยทางการเงินแก่ครัวเรือนผู้มีหนี้สินเป้าหมาย

๒.๓ เพื่อส่งเสริมการประกอบอาชีพให้แก่ครัวเรือนผู้มีหนี้สินเป้าหมาย ให้มีรายได้เพิ่มขึ้น สามารถแก้ไขปัญหาหนี้สินครัวเรือนได้

๓. กลุ่มเป้าหมาย

ศูนย์จัดการกองทุนชุมชน ๓ แห่ง ๆ ละ ๓๐ คน รวมทั้งสิ้น ๙๐ คน ประกอบด้วย ตัวแทนครัวเรือนผู้มีหนี้สินที่ได้รับการคัดเลือกและลงทะเบียนครัวเรือนกับคณะกรรมการศูนย์จัดการกองทุนชุมชน

๔. วิธีการดำเนินงาน

๑. กรมฯ จัดทำแนวทางการดำเนินงานโครงการศูนย์จัดการกองทุนชุมชนบริหารจัดการหนี้ “สำนึกดี แผนดี บริหารหนี้ได้” พร้อมทะเบียนจัดสรรให้จังหวัด

๒. จังหวัดดำเนินการคัดเลือกศูนย์จัดการกองทุนชุมชนที่มีผลการจัดระดับการพัฒนาศูนย์จัดการกองทุนชุมชน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ (เป็นการวัดระดับการพัฒนาของศูนย์จัดการกองทุนชุมชน ๙๒๔ แห่งทั่วประเทศ ตามเกณฑ์การประเมินฯ จำนวน ๓ ด้าน ๒๐ ตัวชี้วัด) ในระดับที่ ๓ หากไม่มีให้คัดเลือกศูนย์จัดการกองทุนชุมชนที่มีผลการจัดระดับการพัฒนา ในระดับที่ ๒ เป็นลำดับถัดไป

๓. จังหวัด/อำเภอกำหนดแผนการดำเนินงานโครงการศูนย์จัดการกองทุนชุมชนบริหารจัดการหนี้ “สำนึกดี แผนดี บริหารหนี้ได้” ตามจำนวนที่ได้รับการจัดสรรจากกรมฯ พร้อมรายงานฐานข้อมูลศูนย์จัดการกองทุนชุมชนให้กรมฯ ทราบ

๔. คณะกรรมการศูนย์จัดการกองทุนชุมชนดำเนินการสำรวจ/ตรวจสอบข้อมูลลูกหนี้ทั้งหมดของกลุ่ม/กองทุนการเงินที่เป็นสมาชิกของศูนย์จัดการกองทุนชุมชน พร้อมจัดทำฐานข้อมูลลูกหนี้ของคนในชุมชนเป็นรายครัวเรือน แล้วนำมาวิเคราะห์ข้อมูลลูกหนี้และจัดประเภทลูกหนี้

๕. คณะกรรมการศูนย์จัดการกองทุนชุมชนร่วมกันคัดเลือกครัวเรือนเป้าหมาย จำนวน ๓๐ ครัวเรือน ลงทะเบียนรายครัวเรือน เข้าสู่กระบวนการศูนย์จัดการกองทุนชุมชนบริหารจัดการหนี้ “สำนึกดี แผนดี บริหารหนี้ได้” โดยเป็นครัวเรือนที่ไม่ซ้ำกับครัวเรือนที่เคยเข้าสู่กระบวนการบริหารจัดการหนี้ไปสู่วันที่ ๑ ครัวเรือน ๑ สัญญา (ไม่ซ้ำกับครัวเรือนที่ปรับโครงสร้างหนี้ได้แล้ว) ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๒

๖. อำเภอร่วมกับคณะกรรมการศูนย์จัดการกองทุนชุมชนดำเนินการเข้าสู่กระบวนการบริหารจัดการหนี้แก่ครัวเรือนผู้มีหนี้สินเป้าหมาย (ไม่ใช้งบประมาณ) ดังนี้

๖.๑ เยี่ยมเยียนครัวเรือนเป้าหมายเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจ ในการบริหารจัดการหนี้สินของตนเอง เช่น การดำเนินชีวิตตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง, การวิเคราะห์/วางแผนการใช้จ่ายทางการเงิน, ส่งเสริมการออม, การปรับพฤติกรรมทางการเงิน, การบริหารจัดการหนี้ (เทคนิคการลดหนี้, การวางแผนบริหารหนี้สิน), การเรียนรู้บทเรียนจากครัวเรือนต้นแบบลดหนี้/ปลดหนี้ และเข้าสู่กระบวนการปรับโครงสร้างหนี้ตามแนวทางในหนังสือจังหวัดสระแก้วที่ ที่ สก ๐๐๑๙/ว ๑๓๔๐ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๓ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการดำเนินงานศูนย์จัดการกองทุนชุมชน

๖.๒ จัดทำแผนการส่งเสริมการประกอบอาชีพโดยวิเคราะห์ตลาด/ศักยภาพ/ความต้องการในการประกอบอาชีพของครัวเรือนผู้มีหนี้สินเป้าหมาย ดำเนินการเป็นกลุ่มตั้งแต่ ๕ คนขึ้นไป ในรูปแบบ “เงินทุนคืนกลุ่ม” ทั้งนี้ ต้องเป็นกิจกรรมที่ก่อให้เกิดประโยชน์ สามารถลดรายจ่ายและก่อให้เกิดรายได้เพิ่มขึ้นตามความเหมาะสมของภูมิสังคม (ตามภูมิประเทศ วิถีชีวิต ฯลฯ)

๖.๓ อำเภอสื่อโครงการ/กิจกรรมการส่งเสริมการประกอบอาชีพ พร้อมรายละเอียดแจ้งจังหวัดเพื่อขออนุมัติดำเนินการ ในวงเงินงบประมาณ แห่งละ ๕๕,๕๐๐ บาท

๖.๔ อำเภอร่วมกับคณะกรรมการศูนย์จัดการกองทุนชุมชน ส่งเสริมและสนับสนุนการประกอบอาชีพแก่ครัวเรือนผู้มีหนี้สิน เป้าหมายตามข้อ ๖.๓

๖.๕ อำเภอบันทึกรายงานผลการดำเนินงานโครงการฯ ดังนี้

๖.๕.๑ บันทึกข้อมูลในระบบการจดทะเบียนข้อมูลออนไลน์ (เอกสาร ๒)

๖.๕.๒ ส่งภาพถ่ายการดำเนินกิจกรรม และข้อมูลการจัดตั้งกลุ่มอาชีพผ่านช่องทางไลน์กลุ่มชื่อ “ศูนย์จัดการกองทุนชุมชน ปี ๖๓ (๒๔๐ แห่ง)” โดยสแกนตามคิวอาร์โค้ดด้านล่าง

๖.๖ สำนักงานพัฒนาชุมชนจังหวัดรวบรวมและสรุปผลการดำเนินโครงการฯ พร้อมผลการประเมินและภาพกิจกรรม (แนบไฟล์ข้อมูลและรูปภาพ) บันทึกในระบบ Budget and Project Management (BPM) หลังจากดำเนินการเสร็จสิ้นภายใน ๗ วัน ทั้งนี้ ให้แล้วเสร็จภายในวันที่ ๑๕ สิงหาคม ๒๕๖๓

๕. งบประมาณ

จากกรมการพัฒนาชุมชน จำนวน ๑๖๖,๕๐๐ บาท (หนึ่งแสนหกหมื่นหกพันห้าร้อยบาทถ้วน) ในพื้นที่ ๓ อำเภอ จำนวน ๓ ศูนย์จัดการกองทุนชุมชน แห่ง ละ ๕๕,๕๐๐ บาท (ห้าหมื่นห้าพันห้าร้อยบาทถ้วน) (รายละเอียดแนบท้าย)

๖. ระยะเวลาดำเนินการ

ไตรมาส ๓ - ๔ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ (เมษายน - กรกฎาคม ๒๕๖๓)

/๗. สถานที่...

๗. สถานที่ดำเนินการ

หมู่บ้านพื้นที่ตั้งของศูนย์จัดการกองทุนชุมชน ๓ แห่ง ได้แก่

- ศูนย์จัดการกองทุนชุมชนบ้านสุขสำราญ หมู่ที่ ๑๒ ตำบลเขาสามสิบ อำเภอเขาฉกรรจ์ จังหวัดสระแก้ว
- ศูนย์จัดการกองทุนชุมชนบ้านคลองร่วม หมู่ที่ ๕ ตำบลวังสมบูรณ์ อำเภอสว่างสมบูรณ์ จังหวัดสระแก้ว
- ศูนย์จัดการกองทุนชุมชนบ้านไทรเดี่ยว หมู่ที่ ๔ ตำบลไทรทอง อำเภอคลองหาด จังหวัดสระแก้ว

๘. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

- ๘.๑ คริวเรือนเป้าหมายมีการน้อมนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงไปใช้ในการดำเนินชีวิต
- ๘.๒ คริวเรือนเป้าหมายมีการสร้างวินัยทางการเงิน มีการออม และปรับพฤติกรรมทางการเงินที่ดีขึ้น
- ๘.๓ คริวเรือนเป้าหมายได้รับการพัฒนาอาชีพ มีการลดรายจ่ายและมีรายได้เพิ่มขึ้น

๙. ตัวชี้วัดกิจกรรม

- ๙.๑ ร้อยละ ๑๐๐ ของคริวเรือนเป้าหมายมีการบริหารจัดการเงินตามแผนการพัฒนาคริวเรือน
- ๙.๒ ร้อยละ ๖๐ ของคริวเรือนเป้าหมายมีหนี้สินลดลง (จำนวน ๕๔ คริวเรือน)

๑๐. ผู้เสนอโครงการศูนย์จัดการกองทุนชุมชนบริหารจัดการหนี้ “สำนึกดี แผนดี บริหารหนี้ได้”
งบประมาณ ๑๖๖,๕๐๐บาท (หนึ่งแสนหกหมื่นหกพันห้าร้อยบาทถ้วน)

(ลงชื่อ) 

(นายเชาวลิต ต้นชมพู)

ตำแหน่ง นักวิชาการพัฒนาชุมชนชำนาญการ

วันที่/...../.....

๑๑. ผู้ให้ความเห็นชอบโครงการศูนย์จัดการกองทุนชุมชนบริหารจัดการหนี้ “สำนึกดี แผนดี บริหารหนี้ได้”
งบประมาณ ๑๖๖,๕๐๐บาท (หนึ่งแสนหกหมื่นหกพันห้าร้อยบาทถ้วน)

(ลงชื่อ) 

(นางจำเรียง มณีพินิจ)

ตำแหน่ง หัวหน้ากลุ่มงานส่งเสริมการพัฒนาชุมชน

วันที่/...../.....

๑๒. ผู้อนุมัติโครงการศูนย์จัดการกองทุนชุมชนบริหารจัดการหนี้ “สำนึกดี แผนดี บริหารหนี้ได้”
งบประมาณ ๑๖๖,๕๐๐บาท (หนึ่งแสนหกหมื่นหกพันห้าร้อยบาทถ้วน)

(ลงชื่อ) 

(นายถวิล ยี่สุนแสง)

ตำแหน่ง พัฒนาการจังหวัด ปฏิบัติราชการแทน

ผู้ว่าราชการจังหวัดสระแก้ว

วันที่/...../.....



ค่าใช้จ่ายกิจกรรมตามแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓
โครงการศูนย์จัดการกองทุนชุมชนบริหารจัดการหนี้ “สำนึกดี แผนดี บริหารหนี้ได้”

สำนักงานพัฒนาชุมชนอำเภอ ดำเนินการในพื้นที่ตั้งของศูนย์จัดการกองทุนชุมชน ๓ แห่ง ๆ ละ ๕๕,๕๐๐ บาท

ที่	รายการ	จำนวน หน่วย	หน่วยนับ	ราคาต่อ หน่วย (บาท)	เป็นเงิน (บาท)
๑	ค่าวัสดุ อุปกรณ์ในการส่งเสริมอาชีพแก่ครัวเรือน เป้าหมายที่เข้าสู่กระบวนการบริหารจัดการหนี้ “สำนึกดี แผนดี บริหารหนี้ได้”	-	-	-	๕๕,๐๐๐
รวมเป็นเงิน (ห้าหมื่นห้าพันบาทถ้วน)					๕๕,๐๐๐

หมายเหตุ - ขออนุมัติถัวเฉลี่ยจ่ายในทุกรายการ